

印刷関連業界では、組合・団体の組合・会員数の減少に歯止めがかからない状況が続いている。脱退の理由は「業績不振」「後継者難」「組合加入のメリットがない」など様々だが、会費の減少から財政が逼迫し、事業も思うように実施できない組合も出てきている。組合の魅力を増し、活性化させるにはどうしたらいいのか。組合役員を対象に、今後の組合はどうあるべきか聞いた。七月十四日付に続いて主な回答を紹介する。

## 価格、権利面で公平を貫け

広島県・朝日精版印刷 喜瀬 清

〈設問1〉運営面110 人未満の企業の組合行事・事業への参加がほとんどない(経営者が組合行事・事業に参加すると会社が機能しないなどの理由から)。  
事業面11現在、「夢メッセ」というセミナーで各メーカー・ベンダーの思いを伝え、また、われわれがそれを勉強する形が受け入れられ始めている状態だが、本来勉強していただきたい規模の方々の参加が少なく、将来継続するには、この層の方々にどうアピールし引っ張りこめるかが課題である。

## アウトサイダーとの差別化を

滋賀県 博善社印刷 喜瀬 博

〈設問1〉組合員の減少を高度なシステム・マシン中心ではなく、現在市場にあるが会社規模によってはまだ導入が進んでいないシステム・マシンを取り上げたテーマ作りを各メーカーにお願している。例

## 真の印刷経営者の育成の場

愛知県・匿名

〈設問1〉市場において、組合員、アウトサイダー、ブローカー全てを巻き込んだ価格破壊が横行している。組合員自身も日頃の余裕がなく、組織や業界について考えるような状態ではない。よって、組合そのものに求心力、存在意義などほとんど見られないのが現実である。

## 官公需適格組合で共同受注を

山梨県印刷工業組合

〈設問1〉組合員がどんなことを誇れるような組織になるか。  
〈設問5〉共同受注が実現できる組合になること。そのためには、官公需適格の資格取得が必要不可欠である。それ以外組合の存続はあり得ないと思う。

## 他の組合との合併も検討を

山口県・匿名

〈設問1〉組合員がどんな退会している。運営費がたいへんである。組合員がたいへんな意見交換がなされていないように思える。

〈設問3〉組合員同士でも過当競争が行われており、とても協調して共存共栄を目指すなど夢のような話である。

## 各社の特徴を活かして協調

岡山県・匿名

〈設問5〉公平感を置くため、しっかり話し合うことができる組織作り。そのため「脱退もしたくない」という強い意識が持てる仲間がいつもいること。出れば、気持ちが落ち着く(語れるから)。何かを求めると、聞いてあげるといふ仲間意識が醸成される集まりとしての組合であること。②価格、権利などにおいて限りなく公平感を形成

## 真の印刷経営者の育成の場

愛知県・匿名

〈設問5〉真の印刷経営者の育成の場が組合ではないかと思う。本物の経営者を育成しなければ、過当競争はなくなり、組合員の発展はない。

## 組合員は得意先と同じように

富山県・富山スカキ 須垣 純夫

〈設問1〉IT化が印刷工程の合理化に寄与している段階を越えて、メディアの領域を侵食し始めた現在、業界の行く末に対して「顧客満足第一」の考えで対応する。

〈設問4〉①組合と組合員の日常的な接触に留意すること。例えば、組合会館

# 「魅力のある」組合とは？ 組合の現状と課題を探る

活かして協調していくとどうか。

〈設問6〉まだまだこれからも難問は多いだろう。

## 人材の確保育成で業界の発展へ

匿名

〈設問1〉業績の悪化している事業所が退会する。業容の二極化または三極化による組合活動の方向性の

## 生の情報交換ができる工夫を

大阪府 大枝印刷 大枝 正人

〈設問1〉支部、本部に問わず、役員に若い人が入り、かつ、数年で代わっていくようにした方がいいと考える。

## 仲間意識を深め コラボの推進へ

岐阜県・匿名

〈設問1〉組合員の減少と規模格差、節操のない価格競争。

## 組合の目的を明確にせよ

秋田県・秋田協同印刷 渡辺 芳勝

〈設問1〉組合企業の減少。組合企業の業績不振。組合の目的、存在意義の理解不足。組合運営の財政難。組合活動参加企業の減少。

## 若い人が参加 できるように

神奈川県・匿名

〈設問1〉支部長という立場から支部をまとめていくのが、支部活動に無関心な人が多い。

## 情報の共有化が図れる組合へ

石川県 田中昭文堂印刷 田中 泰

〈設問1〉組合員の退会。〈設問2〉新規加入促進。〈設問3〉組合員同士が、基本的には競争相手であること。

## アンケートの設問

香川県・匿名

〈設問1〉組合の運営・事業に関して、どのような悩み、問題点がありますか。

〈設問3〉悩みや問題を解決するために、どのような活動、事業をしようかと考えていますか。

〈設問4〉組合員各自がお互いに切磋琢磨できる場を提供できるような組合。

〈設問5〉①できるだけ細やかな情報提供を行う。

〈設問2〉印刷業が情報メディアの一つとして絶対的な優位性を保ち得るかに

〈設問2〉二十年間考えているが、答えは見つからない。